

เรื่อง	นโยบายการบริหารและจัดการระบบกายภาพโดยรวม
Code	001
Version	1.0
	การบริหารระบบกายภาพ
Date	

เนื้อหา

1.	ความเป็นมาและความจำเป็นของนโยบายการบริหารและจัดการระบบกายภาพ	2
2.	พันธกิจการบริหารและจัดการระบบกายภาพ	2
3.	เป้าหมายและวิสัยทัศน์	2
4.	นโยบายและหลักการสำคัญ	2
5.	การบริหารและจัดการระบบกายภาพ	3
6.	โครงสร้างการบริหารระบบกายภาพ	4
7.	สำนักงานบริหารระบบกายภาพ	5
8.	คำสำคัญ	7
9.	ข้อมูลการติดต่อที่สำคัญ	7

สำนักงานบริหารระบบกายภาพ สภาอากาศไทย

## 1. ความเป็นมาและความจำเป็นของนโยบายการบริหารและจัดการระบบกายภาพ

สภากาชาดไทย เป็นองค์การที่มีความสำคัญระดับชาติ มีประวัติความเป็นมาที่ยาวนาน และมีการดำเนินการที่มีขอบเขตกว้างขวาง และมีหน่วยงานตั้งอยู่ทั่วทั้งประเทศ

ในปัจจุบัน สภากาชาดไทยมีปัจจัยสนับสนุนการทำงานที่เป็นกายภาพ สภากาชาดอันประกอบด้วย อาคาร สถานที่ สิ่งปลูกสร้าง และพื้นที่ทำงาน ตลอดจนสิ่งประกอบต่างๆ อาทิ ระบบประกอบอาคาร ระบบสาธารณูปโภค ภูมิสถาปัตยกรรม ซึ่งโดยรวมแล้วเรียกว่า “ระบบกายภาพ” อยู่เป็นจำนวนมาก ตั้งอยู่ในหลายพื้นที่

การคงรักษาให้ระบบกายภาพ ที่เป็นระบบโครงสร้างพื้นฐานให้อยู่ในสภาพที่ดี แข็งแรง มีความยั่งยืน มีส่วนสำคัญในการสร้างความมั่นคงให้กับกิจการและการดำเนินการของสภากาชาดไทย ระบบกายภาพเหล่านี้จำเป็นต้องได้รับการบริหาร และจัดการเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด และได้รับการดำเนินการและบำรุงรักษาอย่างต่อเนื่อง

นโยบายการบริหารและจัดการระบบกายภาพนี้ จัดทำขึ้น เพื่อเป็นเอกสารอ้างอิง สำหรับแนวทางดำเนินการและการปฏิบัติ ที่เกี่ยวข้องกับระบบกายภาพของสภากาชาดไทย อันถือเป็นข้อตกลงร่วมกัน เพื่อให้ทุกหน่วยงานมีแนวทางการปฏิบัติเดียวกันและเป็นมาตรฐานเดียวกันทั่วทั้งองค์กร โดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อให้สภากาชาดไทย มีระบบกายภาพที่ได้มาตรฐานและมีความปลอดภัยในระดับที่เท่าเทียมกับองค์กรชั้นนำทั้งในประเทศและต่างประเทศ

## 2. พันธกิจการบริหารและจัดการระบบกายภาพ

การวางแผน จัดทำ จัดเตรียม ดำเนินการและจัดการเพื่อให้สภากาชาดไทย มีระบบกายภาพที่เพียงพอ มีคุณภาพและประสิทธิภาพ ที่จะช่วยสนับสนุนการดำเนินการของสภากาชาดไทยให้สามารถบรรลุเป้าหมายตามวิสัยทัศน์ พันธกิจและยุทธศาสตร์หลักขององค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ

## 3. เป้าหมายและวิสัยทัศน์

การทำให้ระบบกายภาพ และการบริหารและจัดการระบบกายภาพของสภากาชาดไทย อยู่ในระดับที่ได้มาตรฐานสากลทัดเทียมกับองค์กรชั้นนำทั้งในและต่างประเทศ ในด้านความปลอดภัย ประสิทธิภาพอาคาร คุณภาพ และมาตรฐานด้านอาคารสถานที่ ระบบการจัดการ และสามารถเป็นต้นแบบให้กับหน่วยงานอื่นในเครือข่ายของสภากาชาดไทย

### นโยบายและหลักการสำคัญ

- ระบบกายภาพเป็นทรัพยากรระดับสำคัญเทียบเท่ากับทรัพยากรอื่นๆ
- ระบบกายภาพ ทั้งที่เป็น อาคาร พื้นที่ สถานที่ ระบบสาธารณูปโภค ถือเป็นทรัพย์สินร่วมกันของสภากาชาดไทย ไม่มีการแบ่งแยกสิทธิ์ในทรัพย์สิน โดยให้การพัฒนาและใช้งานระบบกายภาพ ต้องเป็นไปเพื่อประโยชน์ของส่วนรวมและที่จะเป็นผลดีต่อองค์กรสภากาชาดไทย
- การพัฒนา คงรักษา และจัดการให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดและคุณภาพที่ดีเป็นวาระสำคัญขององค์กร เป็นความรับผิดชอบร่วมกันของทุกหน่วยงาน

- การบริหารและจัดการระบบกายภาพ ต้องเป็นมาตรฐานเดียวกัน มุ่งเน้นการมีระบบกายภาพที่ได้มาตรฐานระดับสากล ทั้งด้านความปลอดภัย สภาพ สภาพแวดล้อม และความสะดวกในการใช้งาน โดยมุ่งเน้นที่ประสิทธิภาพ คุณภาพและความคุ้มค่า
  - การบริหารและจัดการระบบกายภาพ ต้องเป็นไปเพื่อการสนับสนุนพันธกิจและการดำเนินการของสภาอากาศไทย เป็นระบบรวมศูนย์ (Centralised) มีหน่วยงานส่วนกลาง คือ สำนักงานบริหารระบบกายภาพ ทำหน้าที่เป็นผู้จัดการ สนับสนุน ช่วยเหลือ ประสานงานและกำกับดูแล ในภารกิจที่เกี่ยวข้องกับระบบกายภาพในทุกระดับ มีคณะกรรมการนโยบายกายภาพเป็นการเฉพาะ และจัดให้มีเครือข่ายประสานงาน มุ่งเน้นที่การมีส่วนร่วมกันในทุกระดับ
  - หน่วยงานและส่วนงานทั้งหมดมีฐานะเป็นผู้ใช้งานระบบกายภาพ มีหน้าที่และความรับผิดชอบเป็นผู้จัดเตรียมทรัพยากร การดำเนินการต่างๆ และงบประมาณที่จำเป็นสำหรับการทำให้ระบบกายภาพมีสภาพที่ได้มาตรฐานและสอดคล้องกับระบบการจัดการ รวมทั้งมีส่วนร่วมรับผิดชอบค่าใช้จ่ายและให้ความร่วมมือ
  - การคงรักษาให้ระบบกายภาพมีความยั่งยืน เป็นส่วนหนึ่งของการสร้างความมั่นคงให้กับกิจการสภาอากาศไทย เปรียบได้กับการมีระบบโครงสร้างพื้นฐานที่แข็งแกร่งและเพียงพอเหมาะสมต่อการดำรงอยู่ของเมือง
  - การบริหาร จัดการ และดำเนินการเพื่อให้เกิดการควบคุม ดูแล รักษา และใช้งานระบบกายภาพอย่างมีประสิทธิภาพ ถือเป็นเรื่องที่มีความสำคัญในระดับสูงของสภาอากาศไทย ทัดเทียมในระดับเดียวกันกับการบริหารและจัดการทรัพยากรอื่นๆ ในองค์กร
  - สิ่งที่สภาอากาศไทยยึดถือเป็นเรื่องสำคัญในการบริหารและจัดการระบบกายภาพ ประกอบด้วย
    - ความปลอดภัยสูงสุด
    - ผลประโยชน์ ความมั่นคง และความยั่งยืนของระบบกายภาพในระยะยาว
    - การปฏิบัติที่เป็นมาตรฐาน ที่ดีและเป็นเลิศ
- ระบบกายภาพที่มีคุณภาพและสภาพตามระดับมาตรฐานสากล
- ความคุ้มค่าทั้งด้านค่าใช้จ่ายและการใช้ทรัพยากร และสัมฤทธิ์ผลในการดำเนินการ

## 5. การบริหารและจัดการระบบกายภาพ

- การบริหารและจัดการระบบกายภาพ เป็นภารกิจการบริหาร จัดการและดำเนินการด้านระบบกายภาพ หมายรวมถึงการดำเนินการด้านกายภาพ ตั้งแต่ขั้นตอนการพัฒนา จนถึงขั้นการใช้งานและจัดการ เป็นภารกิจการทำงานแบบรวมศูนย์ เพื่อให้ได้ผลที่เป็นมาตรฐานเดียวกันอย่างเท่ากันทั่วทุกอาคารและทั้งองค์กร โดยให้อยู่ภายใต้หน้าที่และความรับผิดชอบดูแลของ สำนักงานบริหารระบบกายภาพ
- พันธกิจหลักของการบริหารและจัดการระบบกายภาพ คือ การวางแผน จัดทำ จัดเตรียม ดำเนินการและจัดการ เพื่อให้สภาอากาศไทย มีระบบกายภาพที่เพียงพอ มีคุณภาพและประสิทธิภาพ ที่จะช่วยสนับสนุนการ

ดำเนินการของสภาอากาศไทยให้สามารถบรรลุเป้าหมายตามวิสัยทัศน์ พันธกิจและยุทธศาสตร์หลักขององค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ

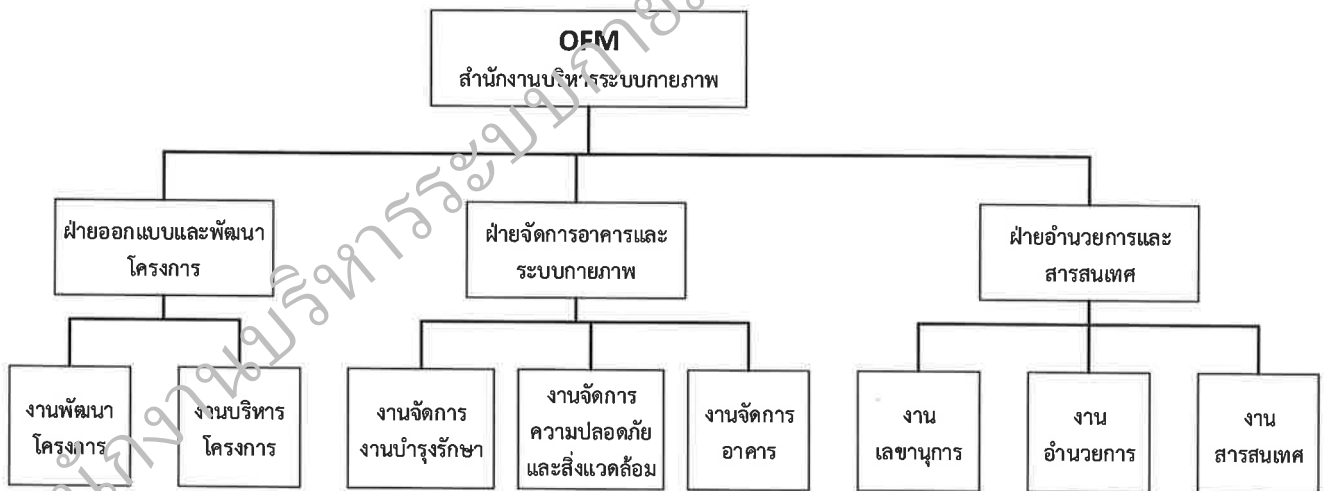
- เป้าหมายและวิสัยทัศน์ คือ การทำให้ระบบกายภาพ และการบริหารและจัดการระบบกายภาพของสภาอากาศไทย อยู่ในระดับที่ได้มาตรฐานสากลทัดเทียมกับองค์กรชั้นนำทั้งในและต่างประเทศ รวมทั้งสามารถเป็นต้นแบบให้กับหน่วยงานอื่นในเครือของสภาอากาศไทย

## 6. โครงสร้างการบริหารระบบกายภาพ

- เพื่อให้การดำเนินการเกิดเป็นประสิทธิภาพสูงสุด สภาอากาศไทยกำหนดให้การบริหารและจัดการระบบกายภาพของสภาอากาศไทยในระดับนโยบาย จำเป็นต้องประกอบด้วย 4 ส่วนหลัก อันได้แก่ คณะกรรมการนโยบายระบบกายภาพ คณะอนุกรรมการดำเนินการ สำนักงานบริหารระบบกายภาพ และ คณะทำงานเครือข่ายระบบกายภาพ โดยแต่ละส่วนมีอำนาจและหน้าที่ดังต่อไปนี้
  - คณะกรรมการนโยบายระบบกายภาพ ทำหน้าที่ พิจารณาและกำหนด นโยบาย มาตรฐาน แผนแม่บท ผังแม่บท ตลอดจนการลงทุนด้านระบบกายภาพ ที่จะเป็นประโยชน์ต่อสภาอากาศไทย
  - คณะอนุกรรมการดำเนินการ ทำหน้าที่ กลั่นกรองและให้ความเห็นด้านเทคนิคประกอบการนำเสนอ โครงการออกแบบและก่อสร้าง และการดำเนินการจัดการระบบกายภาพ ต่อคณะกรรมการนโยบายระบบกายภาพ และให้คำปรึกษาแก่หน่วยงานต่างๆตลอดจนแนวทางทางปฏิบัติ ประกอบด้วย คณะอนุกรรมการ 2 ชุด ได้แก่
    - คณะอนุกรรมการกำกับการออกแบบและการก่อสร้าง ทำหน้าที่ให้ปรึกษา ความเห็น ทั้งในเชิงวิชาการและวิชาชีพ ที่เป็นประโยชน์ต่อการกำหนดโครงการพัฒนาระบบกายภาพ โครงการปรับปรุง ปรับเปลี่ยน และเปลี่ยนทดแทน ในด้านการออกแบบ การก่อสร้าง การติดตั้งระบบประกอบอาคาร การประมาณการงบประมาณค่าก่อสร้างและดำเนินการ
    - คณะอนุกรรมการจัดการระบบกายภาพ ทำหน้าที่ให้ปรึกษา ความเห็น ทั้งในเชิงวิชาการและวิชาชีพ ที่เป็นประโยชน์ต่อ การจัดการอาคาร การจัดการความปลอดภัย การบำรุงรักษา การตรวจสอบและประเมินสภาพ การจัดหาผู้ดำเนินการในงานระบบกายภาพ ตลอดจนถึงการจัดเตรียมงบประมาณประจำปี
  - สำนักงานบริหารระบบกายภาพ ทำหน้าที่เป็นหน่วยงานกลาง ในการวางแผน ประสานงาน อำนวยความสะดวก ในงานที่เกี่ยวข้องกับโครงการพัฒนาระบบกายภาพ การจัดการและการดำเนินการด้านระบบกายภาพ
  - คณะทำงานเครือข่ายระบบกายภาพ ทำหน้าที่เป็นคณะทำงานประสานงานด้านระบบกายภาพ เพื่อให้เกิดการสื่อสาร ประสานงาน และดำเนินการด้านการบริหารและจัดการระบบกายภาพ ระหว่างหน่วยงานภายในเกิดประสิทธิภาพ ความเข้าใจที่ตรงกันและไม่เกิดความขัดแย้ง โดยกำหนดให้ คณะทำงานเครือข่ายระบบกายภาพนี้ประกอบด้วยผู้แทนจากทุกหน่วยงาน

- สำนักงานฯ ประกอบด้วย 3 ฝ่ายงาน ได้แก่ ฝ่ายออกแบบและพัฒนาโครงการ ฝ่ายจัดการระบบกายภาพ และฝ่ายอำนวยการและสารสนเทศ
  - ฝ่ายออกแบบและพัฒนาโครงการ ทำหน้าที่ริเริ่ม จัดทำ สนับสนุน ประสานงาน โครงการพัฒนาระบบกายภาพและการจัดการโครงการ ตั้งแต่ขั้นตอน การศึกษาข้อมูลความต้องการ การจัดทำร่างโครงการ การออกแบบ การจัดการโครงการ การจัดหาผู้ก่อสร้าง การตรวจงาน และการปิดโครงการ ประกอบด้วย 2 ฝ่ายงาน ได้แก่ ฝ่ายงานพัฒนาโครงการระบบกายภาพ และฝ่ายงานจัดการโครงการ
  - ฝ่ายจัดการระบบกายภาพ ทำหน้าที่จัดการอาคารและระบบกายภาพทั้งหมด ในช่วงการใช้งาน เพื่อให้เกิดความปลอดภัย ประสิทธิภาพ และความสะดวกในการใช้งาน ประกอบด้วย 3 ฝ่ายงาน ได้แก่ ฝ่ายงานบำรุงรักษา ฝ่ายงานความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม ฝ่ายงานจัดการอาคารและพื้นที่
  - ฝ่ายอำนวยการและสารสนเทศ ทำหน้าที่ อำนวยการ ประสานงาน และจัดการระบบข้อมูลด้านกายภาพทั้งหมด

แผนภาพที่ 1.2 - โครงสร้างสำนักงานบริหารระบบกายภาพ



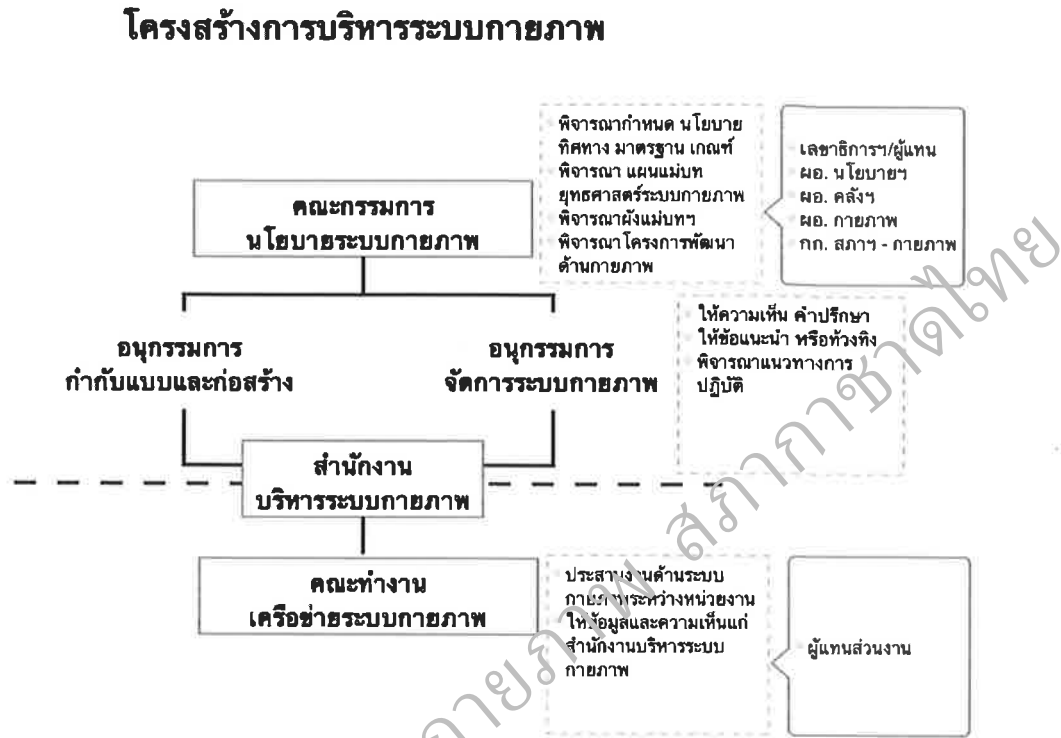
## 8. คำสำคัญ

- ระบบกายภาพ หมายถึง สิ่งปลูกสร้างที่เป็นอาคาร สถานที่ พื้นที่ บริเวณโดยรอบ และระบบประกอบอาคาร ระบบสาธารณูปโภค
- ภารกิจระบบกายภาพ หมายถึง การดำเนินการและงานที่เกี่ยวข้องกับระบบกายภาพทั้งหมด
- การบริหารระบบกายภาพ หมายถึง งานวางแผน กำหนดนโยบาย กำหนดกลยุทธ์ แนวทางการลงทุน ปรับปรุงและเปลี่ยนแปลง เพื่อเตรียมการสำหรับการสร้างความมั่นคงและยั่งยืนด้านระบบกายภาพในระยะยาว
- การจัดการระบบกายภาพ หมายถึง การดำเนินการในเชิงการจัดการเพื่อให้ สถานที่ทำงานและสถานที่ของ สภาอากาศไทยมีสภาพแวดล้อมที่ได้มาตรฐาน มีความปลอดภัย สภาพมาตรฐาน และประสิทธิภาพ อย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่องตลอดที่อาคารและระบบกายภาพมีการใช้งาน ทำหน้าที่ครอบคลุม ตั้งแต่ การวางแผน การจัดเตรียมและจัดหาทรัพยากรในการดำเนินงาน การกำกับควบคุม และการตรวจสอบและประเมินผล
- การปฏิบัติงานระบบกายภาพ หมายถึง การดำเนินงานในระดับปฏิบัติการ เพื่อให้ภาระงานด้านระบบกายภาพเกิดผลและประสบความสำเร็จตามแผนและเป้าหมายที่ได้วางไว้

## 9. ข้อมูลการติดต่อที่สำคัญ

สำนักงานบริหารระบบกายภาพ	ชั้น 11 อาคารเฉลิมพระเกียรติ ถนน อังรีตุนังต์ ปทุมวัน กรุงเทพมหานคร หมายเลขติดต่อ 02 - xxx - xxxx
สำนักงานเลขานุการ คณะกรรมการนโยบายระบบกายภาพ ส่วนงานอำนวยการ สำนักงานบริหารระบบกายภาพ	ชั้น 11 อาคารเฉลิมพระเกียรติ ถนน อังรีตุนังต์ ปทุมวัน กรุงเทพมหานคร หมายเลขติดต่อ 02 - xxx - xxxx ต่อ xxx

แผนภาพที่ 1.1 - โครงสร้างการบริหารระบบกายภาพ



## 7. สำนักงานบริหารระบบกายภาพ

- เป็นหน่วยงานหลักด้านการบริหาร พัฒนา จัดการ อำนวยความสะดวก และดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับการกิจด้านกายภาพ และระบบกายภาพของสภาอากาศไทยทั้งหมด
- มีวัตถุประสงค์หลักในการทำงาน คือ เพื่อให้เกิด ความปลอดภัย ประสิทธิภาพอาคารและการดำเนินการ ประสิทธิภาพต้นทุน ที่เป็นมาตรฐานในระดับสากลอย่างสม่ำเสมอทั่วทั้งองค์กร
- บทบาทหลักของสำนักงานฯ คือ การเป็นผู้สนับสนุน ประสานงาน อำนวยความสะดวก เพื่อให้หน่วยงานต่างๆ ภายในสภาอากาศไทยที่มีความต้องการและความจำเป็นเกี่ยวข้องกับระบบกายภาพ อันได้แก่ การพัฒนาโครงการด้านกายภาพ และการดำเนินการและการจัดการระบบกายภาพ ได้รับความสะดวกและวิธีดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพ โดยให้สำนักงานฯ มีความรับผิดชอบครอบคลุม พื้นที่บริเวณอาคารและสถานที่ ระบบวิศวกรรมพื้นฐานที่เกี่ยวข้องทั้งหมด สภาฯ แวดล้อมและความปลอดภัยทั้งภายในพื้นที่อาคารและในเขตที่ตั้งของหน่วยงานสภาอากาศไทย